



## 勘定奉行V ERPの高い汎用性は生産性向上にも貢献する

労働人口が減少するなかで、人材活用など総務人事部門が対応すべき課題は山積みだ。こうしたなか、同社のサービスへの期待やニーズはさらに高まっていくだろう。

同社の今後の成長が見込まれ、業務量の増大が予想されるなかで、作業コストの削減や生産性向上は喫緊の課題となっている。長谷川氏は「経理部門の仕事の比重のなかで大きな割合を占める仕訳入力を削減していく」と課題解決の方向性を語る。

その具体的な手段のひとつがシステム連携だ。同社では稟議システムや経費精算システム、勤怠システムなどを利用しているが、これらのシステムと勘定奉行を連携させることで仕訳入力の量を削減していく考えだ。

「勘定奉行V ERPは他社のシステムとつながれる汎用性を持っています。改めて勘定奉行にしてよかったと思います」

人材データのプラットフォーム化を目指して事業を加速する株式会社カオナビ。企業規模がさらに拡大すると、どのような変化が想定されるのだろうか。

「投資家の要求水準がますます高くなっていくでしょう。こうしたなかで、その要求に耐えうる会計インフラの構築が必要です。勘定奉行は当社の期待に応えてくれるERPだと確信しています」

今も、そしてこれからも。同社の成長基盤を支えるのが勘定奉行V ERPなのだ。

※掲載内容は取材当時のものです。担当者名、部署名、サービス内容等が変更になっている場合があります。あらかじめご了承ください。

### 企業プロフィール

#### 株式会社カオナビ

所在地…東京都港区元赤坂1-2-7 AKASAKA K-TOWER 5階  
総人員…280名

URL…<https://www.kaonavi.jp/>

クラウド人材管理システム「カオナビ」を提供。「カオナビ」は顔写真が並んだシンプルな画面とカンタン操作が特長の人材管理システムで1500社以上に導入されている。活用方法は人材データベースのほか人事評価や社内アンケートなど、多岐にわたり、日本の人材マネジメントのあり方を変えるHR TECH(エイチアールテック※1)として注目を集めている。

#### 奉行V ERPシリーズ 導入モジュール

勘定奉行V ERP10[個別原価管理編]

伝票項目拡張 for 奉行V ERP

※1「Human Resources Technology」の頭文字を取ったもの。テクノロジーを活用して、採用や育成、評価、勤怠などの人材マネジメントを行う仕組みのこと。

 株式会社 オービックビジネスコンサルタント  
URL <https://www.abc.co.jp>

(東京)〒163-6032 東京都新宿区西新宿6-8-1 住友不動産新宿オータワー TEL.03(3342)1880(代) FAX.03(3342)1874  
(札幌)〒060-0003 札幌市中央区北二条西4-1・日本生命札幌ビル10F TEL.011(221)8850(代) FAX.011(221)7310  
(仙台)〒980-0811 仙台市青葉区一番町1-9-1 仙台トラストタワー20F TEL.022(215)7550(代) FAX.022(215)7558  
(関東)〒330-0854 さいたま市大宮区桜木町1-11-20 大宮IPMビルディング12F TEL.048(657)3426(代) FAX.048(645)2424  
(横浜)〒220-0011 横浜市西区高島1-1-2 横浜三井ビルディング15F TEL.045(227)6470(代) FAX.045(227)6440  
(静岡)〒420-0857 静岡市葵区御幸町11-30 エクセルワード静岡ビル5F TEL.054(254)5966(代) FAX.054(254)5933  
(金沢)〒920-0853 金沢市本町1-5-2 リフォーレ5F TEL.076(265)5411(代) FAX.076(265)7068  
(名古屋)〒450-6325 名古屋市中村区名駅1-1-1 JPタワー名古屋25F TEL.052(589)8930(代) FAX.052(589)8939  
(大阪)〒530-0018 大阪市北区小松原町2-4 大阪富国生命ビル23F TEL.06(367)1101(代) FAX.06(367)1102  
(広島)〒730-0031 広島市中区紙屋町1-2-22 広島トランヴェーブビルディング4F TEL.082(544)2430(代) FAX.082(541)2431  
(福岡)〒812-0039 福岡市博多区冷泉町2-1 博多祇園M-SQUARE 9F TEL.092(263)6091(代) FAX.092(263)6099

#### 販売代理店



## 導入事例

お客様名 株式会社カオナビ様



“やりたいこと”がすべてできた!  
上場を成功させた経理財務グループマネージャーが  
勘定奉行V ERPのすごさを語る!



### 課題

- 自社が目指す管理会計を行うための仕組みが不十分だった。見たい切り口での帳票出力ができず、監査法人への対応に苦慮していた。
- ソフトウェア業に必要不可欠な個別原価管理の仕組みがなかったため、帳票のExcel出力・加工が別途必要で手間がかかっていた。
- 以前利用していた会計システムでは、内部統制上必要なIT統制に対応できず、上場審査に耐えられなかった。

### 効果

- 変動費・固定費などの管理会計科目に対応でき、自社が目指していた管理会計を実現。監査法人の報告要求に即対応できる体制が整った。
- 会計システムで個別原価管理に対応できる体制になり、プロジェクト単位で個別原価帳票を自動作成できるようになった。
- IT統制に難なく対応でき、無事上場を果たせた。仕訳承認や監査締め・職務分掌への対応など、必要なことが十分なレベルで実現できた。

2019年3月に東証マザーズに上場した株式会社カオナビ。同社の上場に貢献し、現在の会計インフラを支えているのが勘定奉行V ERPだ。コーポレート本部経理財務グループマネージャーの長谷川悦也氏は「勘定奉行V ERPがなければ上場は果たせなかっただろう。これひとつで基本の財務会計のほか、管理会計、個別原価管理、内部統制まですべて対応できることを評価しています。おかげで当社が目指した会計インフラを構築できています」と語る。勘定奉行V ERPの導入後、同社ではどのような変化が起きたのだろうか。

## 01 検討のきっかけと導入の決め手

### 将来的業務と上場審査への不安、両方を解消するのが勘定奉行V ERP

HR TECH（エイチアールテック※1）の雄として知られる株式会社カオナビ。同社が勘定奉行V ERPを導入したのは2017年9月のことだ。導入の中心的役割を果たしたのがコーポレート本部経理財務グループマネージャーの長谷川悦也氏である。同氏から見て、当時利用していた会計システムはストレスがかかるものだった。当時は某有名な会計パッケージシステムを利用していたが、「そのシステムは基本的な財務会計しかできず、帳簿作成を目的としたもの。そのため、ソフトウェア業において必要不可欠な管理会計に多くの手間を要しており、将来的業務に不安を感じていた」という。

さらに、将来的に上場を見据えるなかで内部統制の強化も課題として浮上。当時利用していた会計システムには仕訳承認機能もなく「上場審査には耐えられないと容易に想像できた」という。検討段階では、近年利用者を伸ばしている有名なクラウド会計システムも検討したが「上場企業の経理で使えるものではなかった」と判断。その最も大きな理由は、システム設計の思想の違いだった。

「クラウド会計の多くは小規模企業を想定して作られたもの。入力は仕訳の形でないため、業務スピードが遅くなりストレスがかかるんです」

つまり、仕訳を熟知したうえでスピーーディーに業務を行う必要があるプロフェッショナルな上場企業の経理にとって、他社のクラウド会計システムは不十分ということだ。検討段階において長谷川氏は上場企業の経理担当者に対し、会計システムに関するヒアリングを行っているが、「多くの上場企業で勘定奉行V ERPが使われており、満足度の高い会計システムであることがわかった」という。このように、上場後も使い続けられる裏付けが取れたことも導入の後押しになった。東証マザーズへ上場を果たした今「導入は大正解でした」と長谷川氏は語る。

※1「Human Resources Technology」の頭文字を取ったもの。テクノロジーを活用して、採用や育成、評価、勤怠などの人材マネジメントを行う仕組みのこと。



コーポレート本部  
経理財務グループマネージャー  
長谷川 悅也 氏

## 管理会計科目を柔軟に管理できる仕組みを構築 経営陣や監査法人への要求に即対応可能な体制に

勘定奉行V ERP導入後は「セグメント」という管理項目を活用して変動費・固定費などの管理会計科目を管理するようになった。また、取引先や管理会計科目を独立した区分で管理できるようになつたため、補助科目や部門で代用する必要はなくなり「ひとつつの仕訳に取引先や管理会計科目、部門など必要な項目をすべて管理でき、部門が本来の使い方で活用できている」という。

このような変化によって、横ぐしでの集計対応が可能になった。「経営陣はもちろん、監査法人の資料の提出要求に即対応できる体制が整いました。勘定奉行V ERPは財務会計と管理会計の両立に必要な区分や科目を網羅でき、見たい切り口の帳票が見たいときに瞬時に出せるもの。おかげで理想の管理会計を実現できています」

## 02 導入効果(管理会計)

### ひとつの仕訳に必要な項目をすべて管理可能 財務会計と管理会計を理想の形で両立

同社では管理会計や個別原価管理に多くの手間を要していたことや内部統制への対応不足が課題となっていた。どのようにして、これらの課題を解決していくのだろうか。最初に管理会計から見ていこう。

管理会計における課題は、ひとつの仕訳で財務会計と管理会計の2軸管理ができないことだ。同社では仕訳時に通常の財務会計科目のほかに“管理会計的”な区分や勘定科目を持たせて運用することを理想としているが、以前利用していた会計システムではこのような使い方はできなかつた。

「例えば取引先は補助科目で、変動費・固定費などの管理会計科目

は部門で代用していました。しかし、部門の統廃合の頻度は多く、部門別の集計を行いたいのに部門が使えないのは痛手でした」

さらに、財務会計科目しか管理できない仕組みでは自由自在な切り口で数字を把握することができず、経営陣や監査法人に報告することへの支障となっていた。

「例えば広告宣伝費の月次の取引先推移を監査法人から求められた際、補助科目の代用では集計ができないため、対応に苦慮していました。その場合は広告宣伝費の元帳を取り出して取引先ごとにピックアップして集計しなければなりませんでした」

## 03 導入効果(個別原価管理)

### 個別原価帳票や予算実績管理表を自動作成して 個別原価管理の方法を変えていく

次に個別原価管理についてだ。ソフトウェア業においてプロジェクト単位での個別原価管理の重要性は言うまでもない。一般的に個別原価管理を行うためには大型のERPを検討しがちだが「勘定奉行V ERPはパッケージの会計システムなのに個別原価管理まで対応可能なので驚いています」と長谷川氏は言う。

以前利用していた会計システムは個別原価管理に対応しておらず、元帳などをExcelで出力して個別原価の集計や加工作業を行つ

ていたため、多くの時間を要しており「多大なストレスを感じていた」という。

「勘定奉行V ERPに変えた今、仕訳上のプロジェクトの管理のほか、プロジェクト単位で個別原価帳票や予算実績管理表を自動で作成可能になりました。今後は勘定奉行V ERPを活用して業務時間を短縮しつつ、個別原価管理を着実に行える体制を構築していく

## 04 導入効果(内部統制)

### IT統制に必要な要素すべてを備えているから 監査法人対応を楽々クリアできた

最後に内部統制への強化についてだ。具体的にはIT統制（IT処理統制、IT全般統制）への対応が焦点となった。IT統制に苦労する企業が多いが、「どうやら勘定奉行V ERPを入れただけでIT統制は自然とクリアできていたようです。監査法人から指摘を受けることはなかつたですね」

IT統制の課題は、以前利用していた会計システムにおいて仕訳承認機能がないことだった。IT処理統制上、仕訳入力時に起票者と承認者が分離していることが求められるが、これでは起票した仕訳の修正が簡単にできてしまうほか、監査締めなどの締め処理にも対応できない恐れがあった。さらに、仕訳の一覧表出力（CSV）において操作ログを付けて出力できること

も問題であった。そのため「IT統制に必要不可欠なデータの信頼性、正確性を自動的に確保・管理できず、上場審査に耐えられない」と判断した」という。

これらのIT統制における諸問題は勘定奉行V ERPに変えるだけで一掃できた。

「仕訳承認のほか、監査締めなどの締め処理や職務分掌への対応、操作ログの管理などもオールインワンで行えました。導入後、仕訳の一覧表出力（CSV）に起票者と起票日付などの操作ログを付けて出力できるようになったため、監査法人対応がスムーズになっています」