

内部統制と決算早期化の実務

ー決算が遅れる原因と、経理の仕組みづくりによる解決策―

■過剰な内部統制対応がビジネススピードを遅らせ、決算早期化を妨げる

内部統制制度開始から10年、いまだたに不正は減らず、それどこか非効率・過度な内部統制対応により、内部統制がビジネススピードの障害になっているケースすら散見されます。

なっているケースすら散見されます。 内部統制が機能していない原因は、"過剰な制度対応"です。経理実務担当 者が内部統制への過剰な対応を求められることにより、決算スケジュール に影響し、結果、早期化が実現できないという負のスパイラルに陥ってい ます。

本セミナーでは、監査する側・される側、双方の経験を持つ、決算早期化と内部統制のプロフェッショナルが、企業側の視点から実務を解説します。

会場: フクラシア八重洲 会議室A定員: 80名(参加費無料/事前登録制)

対象: 監査役、経理財務・情報システム担当者・内部統制担当者



20年近く内部統制に携わるProfessional 株式会社Collegia International代表 公認会計士

浅野 雅文氏



決算早期化の第一人者 ブログ「CFOのための最新情報」執筆者 株式会社Collegia Internationalフェロー 武田公認会計士事務所 公認会計士

武田 雄治氏



13:30~14:30

制度開始後10年を経て考える、 内部統制対応の現状と効率化の

浅野 雅文氏

株式会社Collegia International 代表取締役 公認会計士

内部統制報告制度の施行から10年。「内部統制なんか付加価値を生まないうえ、ビジネススピード の障害とコストにしかならない!」と考えられている企業経営者の方や現場担当者の方は多いので はないでしょうか。

本セミナーでは、企業側の視点から内部統制報告制度対応に焦点を絞り、内部統制地獄にハマるメ カニズムと抜け出すための秘訣を、US-SOX導入期から監査人・コンサルタントと両方の立場から 実務に携わってきた浅野氏が説明します。

【講師紹介】

KPMG東京事務所(現有限責任あずさ監査法人の国際部)にて、会計・内統制監査実 務に従事の後、株式会社 Collegia Internationalを設立。 内部統制報告制度導入期より、上場企業、上場準備企業を中心に数多くの内部統制制度導入、改善・効率化支援

実績を有する。 著書:「今から始める・見直す 内部統制の仕組みと実務がわかる本」 「セミナーDVD付きでよくわかる!日本版SOX法 実務完全バイブル」

今から始める・見直す 内部統制の仕組みと実務がわかる本

中央経済社より3月5日発売

内部統制が行き詰まる原因別分析や、内部統制評価と効率化 の実務などを、多数の図やフォーマットつきで解説





 $14:40\sim15:40$

経理の仕組みで実現する 決算早期化の実務

武田 雄治氏

株式会社Collegia Internationalフェロー 武田公認会計士事務所 公認会計士

内部統制と決算早期化は別物と思っていませんか?業務フローや内部統制を見直すことにより決算 早期化・効率化を達成する方法があります。本セミナーでは、「経理を変えれば会社は変わる!」 これまで数多くの上場企業財務経理部門の業務改善を行ってきた公認会計士 武田氏 より、経理の仕組みで実現する決算早期化の仕組みと最近の上場企業の決算早期化・効率化のプロ ジェクトの成功事例について、説明します。

決算早期化のみならず、働き方改革、業務標準化、決算工数削減、監査工数削減等が課題の企業の 方にも有益な内容です。

【講師紹介】

です。

株式会社Collegia Internationalフェロー

武田公認会計士事務所代表

KPM個東京事務所にて監査実務を一通り学んだ後、監査される側の決算・開示実務の 苦労を学ぶため、東証上場企業財務経理部門に勤務したのち、独立。

多くの上場企業の会計・開示コンサルティングを行い、絶大な支持を得ている。決算 早期化の第一人者。 ブログ「CFOのための最新情報」は月間のべ10万人以上が閲覧。

著書:「「経理の仕組み」で実現する 決算早期化の実務マニュアル〈第2版〉」 「先行開示事例から学び取る IFRS導入プロジェクトの実務」 「社長のための1年で会社を黒字にする方法」など

「経理の仕組み」で実現する 決算早期化の実務マニュアル〈第2版〉

決算早期化コンサルティングの第一人者が、豊富なアウトブット事例とともにノウハウを惜しげもなく披瀝した1冊。 「真の経理部」を構築すれば,圧倒的な早期化が実現できる!





15:40~16:00

決算早期化を支えるグループ マネジメントの具体的手法

株式会社オービックビジネスコンサルタント

決算が遅延する原因は、「決算プロセス」における重複作業や非効率にあります。グループ全体の 決算早期化と経営効率化の実現に向けて、無駄のない決算プロセス構築が不可欠です。 さらに昨今では海外進出の加速に伴い、海外子会社がグループ決算における存在感を高めています。 しかし、決算の不透明性・不確実性が問題となるケースが増えており、こちらも早急な対応が必要

グループ全体の決算早期化及び経営効率化の実現に貢献する手法と、クラウド の活用で海外子会社を見える化し国内外のグループ経営効率化、さらにはガバナンス強化を実現す る手法をご紹介します。

- (1) 国内子会社の会計システム統一による決算早期化事例
- (2) 海外子会社の会計見える化によるガバナンス強化事例

内部統制と決算早期化の実務 一決算が遅れる原因と、経理の仕組みづくりによる解決策一

日 程 2019年9月17日 (火)

時 間 13:30~16:00 (受付13:00)

フクラシア八重洲 会議室A

▶東京都中央区八重洲2-4-1ユニゾ八重洲ビル (常和八重洲ビル) 3F

定員 80名 (無料・事前登録制)

【お問い合わせ】

株式会社オービックビジネスコンサルタント

堀江/坂本/島津/大槻

Tel: 03-3342-1880 (9:00~17:00 土日祝祭日を除く)

【共催】

東京海上日動火災保険株式会社/ 株式会社オービックビジネスコンサルタント

講師・共催企業と同業の方はお申込みをお断りする可能性がございます。 講演内容は予告なく変更になる可能性がございます。



