

# 9.24 TUE.

治安、移民問題、米との通商交渉など、懸念事項が多いメキシコ。

一方で、米州4番目のGDPを誇る経済大国であり、広範なFTA網で世界最大規模の自由貿易圏を形成、日本企業の進出先として人気が高い。

製造拠点としても消費市場としても魅力的なメキシコ。メキシコ子会社の実情とガバナンスを検証する。

## 海外子会社における ガバナンス強化・内部監査セミナー

－存在感を増すメキシコ子会社の不正事例と対応策－

会場：フクラシア八重洲 会議室A

▶東京都中央区八重洲2-4-1ユニゾ八重洲ビル（常和八重洲ビル）3F

時間：13：30～16：30（受付 13：00）

定員：70名（参加費無料／事前登録制）

対象：海外進出をされている企業、子会社ガバナンスにお困りの企業

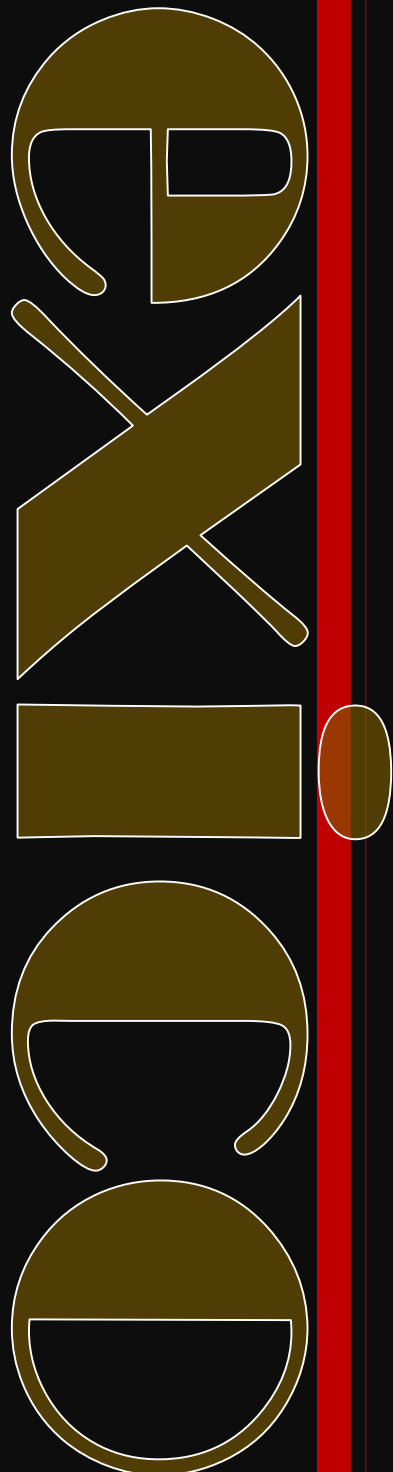
### 進出ラッシュから約10年、 事業拡大に伴い、存在感を増すメキシコ子会社

中南米諸国第二の大国、メキシコ。2050年には日本のGDPを抜くともいわれており、日本企業の進出先として依然として人気が高い。2010年の進出ラッシュから事業拡大フェーズへと移行しており、事業規模拡大とともに連結グループの中での存在感も高まっている。

### グループガバナンス強化には内部監査と子会社の「見える化」

しかし、地理的にも日本から遠いことや、アメリカ子会社の子会社であるといったケースも多く、メキシコ子会社の経営実態が見えにくいという状況が浮き彫りになっている。そこで子会社ガバナンスを強化することが早急に取り組むべき課題だ。

解決策は「内部監査」と「海外子会社の見える化」だ。本セミナーでは、ガバナンス強化及び内部監査の具体的手法、そしてクラウドを利用した会計の見える化を、メキシコ駐在の専門家が解説する。



お申込み

※右のQRコードからも  
お申込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/20190924>



13：30～14：40

## メキシコにおける日系企業の経営環境

伊東 秀治氏

フェアコンサルコンサルティング  
メキシコ  
ゼネラルマネージャー  
日本国公認会計士

USMCA（新NAFTA）、労働法改正、税制改正...、メキシコにおけるビジネスを取り巻く環境は、めまぐるしく変化しています。メキシコで事業を実施・継続していく上で、日系企業が押さえておくべき注意点、取るべき対応策を現地の視点からご紹介します。

大学卒業後、中南米（グアテマラ、メキシコ及びコロンビア）で7年半を過ごし、日本外務省専門調査員としてコロンビアの日本大使館で政務担当を務めた。メキシコ国立自治大学大学院修了。日本帰国後、有限責任あずさ監査法人において製造業、ホテル業、流通業等の会計監査や、アドバイザリー部門にてM&Aデューデリジェンス、事業再生支援業務、不正調査業務等に従事。2013年にフェアコンサルティングに参画し、ベトナムのホーチミンで会計・税務・会社設立業務に従事した後、2016年より、西語を駆使し、世界で最も日系企業が急増している地域の一つであるメキシコ中央高原で日系企業を精力的にサポートしている。日本貿易振興機構（ジェトロ）中小企業海外展開現地支援プラットフォーム・コーディネーター。（メキシコ）



14：50～15：40

## 海外子会社の経営・財務管理と日本本社のガバナンス強化

柴田 暁氏

株式会社フェアコンサルティング  
シニアコンサルタント 税理士

企業のグローバル化が進行するにつれ、企業価値向上の為に海外子会社の経営体質強化と日本本社でのガバナンス強化が益々重要となっています。講師の本社、海外統括会社、海外子会社における幅広い実務経験から海外子会社における経営・財務管理は何を重点に置き、どう管理していけばよいか、また日本本社の役割として海外子会社に対するガバナンス強化のためにどうすべきかを特に内部統制の視点から紹介します。

パナソニック株式会社で38年間、一貫して経理職能として従事。メキシコ・グアナフアト大学に社内留学後、ベネズエラ製造会社CFO、パナマ販売会社CFO、米国マイアミにて中南米地域統括会社CFOとして勤務し海外駐在は延べ15年に及ぶ。本社にて税務責任者を務めた後、定年後は子会社にて、グループ幹部人材の財務教育、海外経理幹部人材の育成のため各国を巡回指導した。フェアコンサルティングにおいては、メキシコ拠点オペレーションをサポートするとともに、長年の実務経験を活かし、グループ各拠点に対し適切な助言を行っている。また、グアナフアト大学（西語）、神戸大学大学院（英語）、関西学院大学、福岡・熊本国税局等で経営・財務管理等の講演も行っている。



15：40～16：10

## 国内外のグループガバナンス強化とグループシナジーを創出する最適解とは

株式会社フェアコンサルティング  
株式会社オービックビジネスコンサルタント

日本企業において海外売上高比率が高まる中、投資家は海外子会社を厳しい目線で見ています。海外子会社のガバナンス強化は早急に対処すべき問題ですが、それと同時に海外を含めたグループ全体で最大限のシナジーを発揮することも同時に求められています。本セッションでは、①海外子会社ガバナンス強化と②海外・国内のグループ全体のシナジーを最大限に発揮するための最適解をご紹介します。

16：10～16：30

Q&Aコーナー

### 海外子会社におけるガバナンス強化・内部監査セミナー －存在感を増すメキシコ子会社の不正事例と対応策－

日程 2019年9月24日（火）  
時間 13:30～16:30（受付13:00）  
会場 フクラシア八重洲 会議室A  
▶東京都中央区八重洲2-4-1ユニゾ八重洲ビル  
（常和八重洲ビル）3F  
・JR「東京」駅八重洲地下街5番出口の前  
・JR「東京」駅八重洲南口より徒歩3分  
・東京メトロ銀座線「京橋」駅7番出口より徒歩4分  
定員 70名（無料・事前登録制）

【お問い合わせ】  
株式会社オービックビジネスコンサルタント  
堀江/坂本/島津/大槻  
Tel：03-3342-1880（9：00～17：00 土日祝祭日を除く）

【共催】  
株式会社フェアコンサルティング/東京海上日動火災保険株式会社/  
株式会社東海日動パートナーズTOKIO/宝印刷株式会社/  
株式会社オービックビジネスコンサルタント

※ 講師・共催企業と同業の方はお申込みをお断りする可能性がございます。  
※ 講演内容は予告なく変更になる可能性がございます。



お申込み

※右のQRコードからもお申込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/20190924>

