

# サステナビリティ時代の

# 企業経営

ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメントのグレート・リセット

**6.3** **Fri.13:30-15:00**  
上場企業役員向け

2021年6月、コーポレートガバナンス・コードの改訂をきっかけに、上場企業各社は「サステナビリティ」を基軸とした全社的諸概念の整理と、全社戦略の強化・再構築を迫られている。

これまで企業各社では、新たな社会的要請が登場する都度、対応する新たな「制度・仕組み」や「推進体制（委員会体制）」を増築する方策を繰り返してきた。しかし、この『増築に増築を重ねる』方法はもう限界だ。

これまでのやり方をグレート・リセットし、「戦術」ではなく「戦略」を強化するための視点と方策とは。森総合研究所・代表 森氏が難解なテーマに挑む。

森総合研究所  
代表／首席コンサルタント  
**森 健氏**

つぎはぎの戦術から  
**投資家目線**の全社戦略へ

お申込み ※右のQRコードからもお申込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/220603>

2022/4/14現在



お申込み ※右のQRコードからもお申込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/220603>



## サステナビリティ時代の企業経営

～ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメントのグレート・リセット～

2021年6月、コーポレートガバナンス・コードの改訂を機に、上場企業各社は「サステナビリティ」を基軸とした全社的諸概念の整理と、全社戦略の強化・再構築に迫られています。これまで企業各社では、新たな社会的要請が登場する都度、これに対応する新たな「制度・仕組み」や「推進体制（委員会体制）」を増築する方策を繰り返してきました。しかしこの『増築に増築を重ねる』方法は企業の戦略性を弱め、実務としても限界を迎えつつあります。

企業各社がこれまでの取組みを活かしつつ、同時に戦略から推進体制までをいわばグレート・リセットし、戦術ではなく「戦略」を強化するためにどのような視点と方策が新たに必要なのでしょう。今回、この難解なテーマに挑戦してまいります。

1. 日本企業の弱点補強論～戦略性をいかに向上させるか～
2. 上場企業を取り巻く「社会的要請」に応える方策
  - (1) ガバナンス強化の本質論～コーポレートガバナンス・コードの実務的解釈～
  - (2) ガバナンス、コンプライアンス、内部統制の関係性
  - (3) 監査役・内部監査部門のあるべき姿
  - (4) 戦略としてのリスクマネジメント・BCP
  - (5) サステナビリティの視点～体制再構築のラストチャンス～
3. 取締役会の機能強化と管理職層の役割
4. 「制度形骸化」リスクに対処するための処方箋
5. まとめ
6. Q & A タイム（当日及び事前にご質問をお受けいたします。）



森総合研究所  
代表／首席コンサルタント  
**森 健氏**

慶応義塾大学を卒業後、静岡県下田市役所に入庁。税務課、建設課、総務課での勤務と静岡県庁防災局への出向を経験、計12年間地方公共団体で実務経験を積む。2007年から住友電装株式会社にてリスク管理体制の再構築やBCPの策定、感染症対策、全社的な人事総務業務まで幅広く携わる。2011年から大手企業でコンプライアンス、リスクマネジメント、CSRの責任者を務める。2015年に独立し森総合研究所を立ち上げる。その他、大学での講義、パネル参加、法律書の執筆や法律雑誌への寄稿等幅広く活動している。

## サステナビリティ時代の企業経営

～ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメントのグレート・リセット～

日時	2022年6月3日（金）13:30～15:00（13:15からアクセス可）
定員	500名（参加費無料／事前登録制）
対象	上場企業の役員・経営層、部長課長の方々
共催	森総合研究所／株式会社池田泉州銀行／株式会社東京海上日動パートナーズTOKIO／宝印刷株式会社／株式会社オービックビジネスコンサルタント
お問い合わせ	株式会社オービックビジネスコンサルタント 坂本／本澤 mail： <a href="mailto:obc-as@obc.co.jp">obc-as@obc.co.jp</a> （9:00～17:00 土日祝祭日を除く）

※ お申込みの際にご入力いただくお客様の個人情報は、セミナーの受付業務に当たり名簿作成を行いお客様へのご対応をさせていただきます。お申込みいただいた個人情報につきましては、セミナー講師、共催・協賛企業にて共同利用させていただきます。

※ 講師・共催企業と同業の方、個人の方はお申込みをお断りする場合がございます。

※ 講師・講演内容は予告なく変更になる可能性があります。

※ 新型コロナウイルスの影響により講演が中止になる可能性があります。