

IPO 3期前から取り組む！  
上場企業レベルの

# 経営管理

IPO塾・特別編

7.11 Tue.  
13:30-14:45



# フォーキャスト管理

IPO審査で問われる予実管理。上場企業レベルの精度を実現するには？

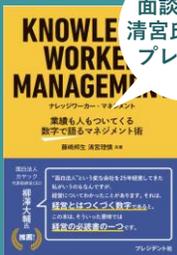
「上場準備の早い段階で準備しておけばよかった…」  
上場後に、上場企業のCFOが口をそろえて、そう言うのは「予実管理」だ。

審査においては業績予測の根拠・蓋然性、予算策定のロジックを問われる。しかし上場準備の段階では、上場審査をクリアする予実管理以前に、その前提である経営管理（特に業務管理・売上管理・損益管理・生産性管理）の見える化ができていない。

では経営管理の見える化と精度の高い予実管理はどのように実現するのか？

本セミナーでは、東証プライム企業・オロ 常務執行役員 清宮氏が、IPO審査を乗り越える、上場企業レベルの“経営管理”と経営管理のはじめの一步である売上“フォーキャスト管理”の実践知を解説する。

面談希望で  
清宮氏著書を  
プレゼント



株式会社オロ 常務執行役員  
クラウドソリューション事業部長

清宮 理慎氏

2010年、株式会社オロに入社。ZAC導入支援グループのグループ長、開発グループのグループ長を担当した後、2022年にクラウドソリューション事業部の事業部長に就任。「ZAC」を用いた管理会計により事業部の運営を行っている。著書に「ナレッジワーカー・マネジメント 業績も人もつづける数字で語るマネジメント術」（プレジデント社）がある。

ENTRY | <https://www.obc.co.jp/230711>



# ENTRY | <https://www.obc.co.jp/230711>



## IPO3期前から取り組む！ 上場企業レベルの 経営管理&フォーキャスト管理

株式会社オロ 清宮 理慎氏

①知的サービス業の見える化を阻む4つの壁

- ・業務管理の壁
- ・売上管理の壁
- ・損益管理の壁
- ・生産性管理の壁

②4つの壁を乗り越える、実践「7つの鉄則」

③上場企業に求められるフォーキャスト管理の実例

④組織・個人を成果へと方向付ける、数字で語るマネジメント（ナレッジワーカー・マネジメント）とは？

※本セミナーは清宮氏共著の「ナレッジワーカー・マネジメント」をもとに解説します。

## ナレワカ実践！ZAC活用術

経営判断の精度を高めるには、信頼できるデータの収集が不可欠です。経営管理を支える運用面に焦点をあて、日々の業務処理をどのように経営管理に役立つデータとして活用するかをオロも実際に利用しているクラウドERP「ZAC」の製品デモンストレーションを通じて解説します。

## Q&A

皆さんの質問に清宮氏がお答えします！  
ご質問はZoomのQ&Aボタンよりご入力ください。

## 清宮 理慎氏 株式会社オロ 常務執行役員

2010年、株式会社オロに入社。ZAC導入支援グループのグループ長、開発グループのグループ長を担当した後、2022年にクラウドソリューション事業部の事業部長に就任。「ZAC」を用いた管理会計により事業部の運営を行っている。著書に「ナレッジワーカー・マネジメント業績ももつてくる数字で語るマネジメント術」（プレジデント社）がある。



オロの管理会計を支える  
クラウドERP ZAC

詳しく見る >

▶オロZAC製品ページはこちら <https://www.oro.com/zac/>

### 【IPO塾特別編】IPO3期前から取り組む！上場企業レベルの経営管理&フォーキャスト管理

日時	2023年7月11日（火） 13:30～14:45（開演15分前よりアクセス可）
定員	200名
対象	システム・ソフトウェア開発業、Web制作業、広告業、コンサルティング業の経営者、CxO、経営企画部門、財務・経理部門の方 等
参加方法	参加費無料、事前登録制、Zoomにて視聴
特典	・講演資料 ・オロへの面談希望の方には「ナレッジワーカー・マネジメント」（清宮氏共著）ご提供
共催	IPO Forumネットワーク （宝印刷株式会社 / 株式会社タスク / あいわ税理士法人 / TMI総合法律事務所 / アイ社会保険労務士法人 / 株式会社オロ / イシン株式会社 / 株式会社サーキュレーション / 株式会社プロネット / 株式会社オービックビジネスコンサルタント）
お問い合わせ	株式会社オービックビジネスコンサルタント 担当：坂本 / 山口 mail : <a href="mailto:obc-as@obc.co.jp">obc-as@obc.co.jp</a>