

海外子会社管理の 失敗ストーリーに学ぶ

日本人が
失敗する

原因と対策

WEBセミナー

10.28 Tue.

日本時間10:30-12:00

なぜ日本人は
海外ビジネスで
失敗するのか？

森大輔公認会計士事務所／
SMASH国際アドバイザー 代表
公認会計士

森大輔氏

特典

- ・ 講演資料
- ・ 森氏著書

「次世代リーダーが知っておきたい 海外進出失敗の法則」
を当日ご参加の方から抽選で、5名様にプレゼント（後日郵送）

特典

5 抽選で
名様に
プレゼント

次世代リーダーが知っておきたい

海外進出
失敗
の法則

公認会計士
森大輔

後継社長 グローバル担当 海外駐在者 必読
12の事例から学ぶ！
知り合いから持ちかけられた海外出資で資金持ち逃げ / 日本式の
体育会系マネジメントで大トラブルに / 口先だけ元気で何も仕事をし
ない海外人材 / 最終経営者の読み方を間違えて親元を大失敗 / 子会
社の不正を会社側で隠蔽？ / アジアを走り回ってしゃべりまくった
「ブル世代」海外法人の「親の王様」社長が組織クランチャーに...etc
グローバル企業の方バナンス管理のプロが解説
海外ビジネスでサバイブする秘訣 「マノラ」

お申込み

※右の二次元コードからお申し込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/251028>



お申込み ※右の二次元コードからお申込みいただけます。

<https://www.obc.co.jp/251028>



海外子会社管理の 失敗ストーリーに学ぶ、 日本人が失敗する原因と対策

森大輔公認会計士事務所
SMASH国際アドバイザー合同会社
森大輔氏

海外子会社での不正会計やコンプライアンス違反は、海外進出企業にとって依然として大きな課題です。特に、現地任せや日本流の管理方法が通用しない場面では、親会社を巻き込む重大なトラブルに発展することもあります。

本セミナーでは、東南アジア・欧州・北南米を中心にグローバル内部監査を数多く手がけてきた森大輔公認会計士が、教科書には載らない海外子会社における具体的な失敗ストーリーから、グローバルビジネスのリアルな落とし穴を解説します。さらに、画一的ではなく、企業の実態（上場・非上場、グローバル展開・少数国展開など）に応じた柔軟な管理体制の構築方法をご提案します。

（１）実際にあった海外子会社の失敗ストーリー3選

- ・優等生の財務諸表。裏に潜む魔女【東欧】
- ・現地に任せて親は楽?!【欧州】
- ・築いた王国。何が起きた?【東南アジア】

（２）失敗を生む根本原因と前兆

（３）失敗を防止する仕組みと施策

- ・内部統制とガバナンス整備：
会社規模に応じて出来ることは変えられる。異文化社会の中で、規模に応じた内部の仕組み構築と親会社のモニタリング体制構築で、安心グループ経営へ。
- ・内部監査の徹底活用：
見られる意識を高め、客観的な子会社監査により実態把握と早期防止・改善へ。
- ・決算数値の活用：
海外子会社の決算数値から早期の不正や粉飾会計を発見する方法、見るべき勘所を今日からすぐ活用！

Q&A

ご参加の方のご質問にお答えいたします。ご質問はお申し込み時のアンケートまたはZoomのQ&Aよりお願いいたします。

※内容やお時間の都合により、すべてのご質問にお答えできない可能性があります。ご了承ください。

森 大輔氏

森大輔公認会計士事務所／SMASH国際アドバイザー 代表 公認会計士

あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）に入所し、上場・非上場会社、中小企業、外資系企業への各種財務諸表監査（会社法、金融商品取引法、AUP、リファール監査等）、内部統制監査（J-SOX、US-SOX、会社法）、内部監査プロジェクト、内部統制及び会計アドバイザー業務等に従事する。

2014年にPwC米国法人（シカゴ・ビオリアオフィス）へ赴任し、2019年にはPwC英国法人（ロンドンオフィス）へ赴任し、プロフェッショナルサービスを提供。

2022年に森大輔公認会計士事務所を開設し、2024年にはSMASH国際アドバイザー合同会社及びSMASH国際監査法人を設立し、代表社員へ就任。国内上場・非上場企業、外資系企業並びに中小企業を中心に、各種監査業務、Nasdaqへの上場含むIPO支援、財務デューデリジェンス、会計コンサルティングや海外子会社を含む内部監査・内部統制サポートのサービスを提供している。

自身も総合コンサルティングファームであるSMASHグループの代表を務める顔を持ち、グループマネジメントを行う。



海外子会社管理の失敗ストーリーに学ぶ、日本人が失敗する原因と対策

日時	2025年10月28日（火） 日本時間10:30～12:00（開演15分前からアクセス可）
参加方法	Zoom、参加費無料・事前登録制
対象	海外進出企業及び進出検討企業（日本本社）の海外事業部門・経営企画部門・財務経理部門・現地赴任の方 等
定員	500名
共催	宝印刷株式会社／株式会社東京海上日動パートナーズTOKIO／株式会社オービックビジネスコンサルタント／SMASH国際監査法人／SMASH国際アドバイザー合同会社
後援	一般財団法人海外投融資情報財団
お問い合わせ	株式会社オービックビジネスコンサルタント 企業成長支援室 坂本・山口 mail: obc-as@obc.co.jp

※ 講師・共催企業と同業の方、個人の方はお申込みをお断りする場合がございます。

※ 講師・講演内容は予告なく変更になる可能性があります。

※ 録画、録音、撮影については固くお断りいたします。