

【全3回】

欧州事業の マネジメントを考える

ガバナンス・税務・経営管理の
各面から押さえる欧州子会社管理の実務

開催日時

① **9.17TH** | ② **10.15TH** | ③ **11.12TH**
15:00-16:00 @オンライン (Zoom)

欧州＋英国は、名目GDPで中国を上回り、米国に次ぐ規模を持つ魅力的な経済圏であり、多くの日系企業も欧州全体を見据えて事業を展開しています。一方で、国ごとに法制度・税制・言語・商慣習は大きく異なり、「欧州」として一体で捉えようとする制度の壁に阻まれ、個別対応を重ねると全体最適を見失うという課題があります。

本セミナーでは、全3回にわたり、①ガバナンスと内部統制、②欧州の税務と移転価格、③欧州戦略と管理の3つの観点から、欧州フェアコンサルティングが現地での実例を交えて解説します。

フェアコンサルティンググループ



9.17
ガバナンスと
内部統制
ドイツ
日本国公認会計士
水野 翼氏



10.15
税務と
移転価格
オランダ
日本国税理士
雲内 聡氏



11.12
欧州戦略と
管理
スペイン
永島 大氏



イギリス
日本国税理士
青木 貴宣氏



お申込み

https://www.obc.co.jp/fcc_Europe

※右の二次元コードからもお申込みいただけます。

お申込み ※右の二次元コードからお申込みいただけます。

https://www.obc.co.jp/fcc_Europe



【第1回 9/17】
ガバナンスと内部統制
－子会社管理体制構築と実務対応

フェアコンサルティング ドイツ
水野 翼氏

欧州は一つの市場として捉えられることも多い一方で、実際には国ごとに法制度や商慣行が大きく異なり、一律の管理手法で対応することは容易ではありません。そのなかで共通して重要となるのが、本社から適切にモニタリングできる決算体制や内部統制といった管理基盤の整備です。本セミナーでは、欧州子会社におけるガバナンス・内部統制の整備をテーマに、月次・四半期決算体制の構築やJ-SOX対応を含む管理体制整備の進め方について、現地での支援事例を交えながら解説します。

- ① 課題提起：買収した会社の管理がなぜ大変なのか（オーナー企業の買収、リソース・言語・制度の壁）
- ② 実務ガイド：J-SOX導入のポイント、決算早期化・開示対応、外部専門家の選び方 など
- ③ 事例紹介：欧州子会社のJ-SOX導入支援（製造業）

【第2回 10/15】
欧州の税務と移転価格
－欧州各国の税務の特徴とその管理

フェアコンサルティング オランダ
雲内 聡氏
フェアコンサルティング イギリス
青木 貴宣氏

欧州では国ごとに税制や税務実務が異なるため、各国の税務リスクを把握しながら、グループ全体として適切に管理していくことが重要となります。特に、移転価格や間接税への対応に加え、欧州域内での商流構築や組織再編などは、複数の国や税制が関係することから、本社主導で方針を定めながら進めることが求められます。本セミナーでは、欧州各国の税制の特徴を踏まえながら、移転価格対応や欧州域内の商流構築、組織再編時の税務論点について、実際の事例を交えながら解説します。

- ① 課題提起：税務ペナルティのリアル（欧州当局の調査事例、本社が見逃しがちな論点）
- ② 実務ガイド：組織再編時の税務論点整理、移転価格文書化のステップ、コンプライアンス管理の仕組み
- ③ 事例紹介：欧州組織再編 / 移転価格文書整備（商社）

【第3回 11/12】
欧州における戦略と管理
－欧州戦略実現に向けた運営・推進体制

フェアコンサルティング スペイン
永島 大氏

欧州では国ごとに制度や商慣行が異なる一方、多くの日系企業は欧州全体を一つの市場として事業を展開しているため、地域全体を見据えた戦略の立案・実行が求められます。そのなかで重要となるのが、本社と現地が連携しながら欧州事業を推進するための運営体制やマネジメントの仕組みです。本セミナーでは、欧州戦略の実行を支える体制づくりをテーマに、欧州統括機能の設計やプロジェクト推進のポイント、本社と現地の連携のあり方について、実際の支援事例を交えながら解説します。

- ① 課題提起：なぜ欧州戦略は機能しないのか（本社・現地の認識ギャップ、管理部門の役割の変化）
- ② 実務ガイド：欧州統括機能の設計、現地専門家の取りまとめ方、プロジェクト管理の進め方
- ③ 事例紹介：欧州4拠点の統括体制構築支援（電機メーカー）

※本シリーズは全3回を通じてご参加いただくことで、欧州事業におけるガバナンス・税務・戦略を体系的に学べます。
1回のお申込みで全3回のご参加が可能です。

フェアコンサルティンググループ



ドイツ/日本国公認会計士
水野 翼氏



オランダ/日本国税理士
雲内 聡氏



イギリス/日本国税理士
青木 貴宣氏



スペイン
永島 大氏

欧州事業マネジメント講座 ～ガバナンス・税務・戦略推進を現地事例から学ぶ～ 【全3回】

日時	【第1回】2026年 9月17日（木） 日本時間15:00～16:00 【第2回】2026年10月15日（木） 日本時間15:00～16:00 【第3回】2026年11月12日（木） 日本時間15:00～16:00 ※開演15分前からアクセス可 ※1回のお申込みで全3回のご参加が可能です。
参加方法	Zoom、参加費無料・事前登録制
対象	欧州進出企業及び進出検討企業の新規赴任者の方、 日本本社の海外事業部門・財務経理部門のご担当者の方 等
定員	500名
共催	株式会社フェアコンサルティング／宝印刷株式会社／東京海上日動パートナーズ株式会社／ 株式会社オービックビジネスコンサルタント
お問い合わせ	株式会社オービックビジネスコンサルタント 企業成長支援室 坂本・浜崎 mail: obc-as@obc.co.jp

※ 講師・共催企業と同業の方、個人の方はお申込みをお断りする場合がございます。
※ 講師・講演内容は予告なく変更になる可能性があります。
※ 録画、録音、撮影については固くお断りさせていただきます。